## EL IMPACTO NACIONAL E INTERNACIONAL DE LA AGENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

Alejandro Benitez Director ADEL Morazán

La ADEL del Departamento de Morazán en El Salvador, creada en 1993 en el Municipio de San Francisco Gotera, tiene un impacto relevante sobre el desarrollo territorial, desde los puntos de vista ocupacional, social, tecnológico y económico. En los últimos 10 años, con la cooperación de 25 instancias nacionales e internacionales (BID, UE, ONU MUJERES, UNOPS, PNUD, OXFAM-ONEDROP, Ministerio de Economía, FOMILENIO, Secretaría Técnica de Financiamiento Externo SETEFE, entre otros), la ADEL ha ejecutado más de 63 proyectos, con un monto de 10 millones de dólares, generando más de 2,000 nuevos empleos, 250 microempresas y el crecimiento de 2,200 pequeños negocios. La ADEL ha generado una empresa en la agro-industria de lácteos con 200 pequeños productores que contribuyen al fortalecimiento a largo plazo organizaciones asociadas.

En 2011, la ADEL Morazán ha lanzado una iniciativa de valor estratégico para internacionalizar la economía del territorio, abriendo una antena de su estructura financiera AMC International en los Estados Unidos. La primera sede se estableció en el Estado de Maryland y otras están a punto de abrir en Washington D.C. y Virginia.

AMC International brinda servicios financieros a la comunidad de Salvadoreños presentes en Maryland y con la ADEL se está creando una red de comercialización de productos del territorio de Morazán (agro alimentares, artesanales, turísticos) hacia la comunidad de Salvadoreños en Estados Unidos.

de las

Ya en el año 2000 la ADEL Morazán, buscando estrategias para su sostenibilidad y para invertir los excedentes en el territorio, decidió independizar el programa de créditos y crear la micro financiera AMC. La AMC, que contribuye al 60% de la sostenibilidad de la ADEL, cuenta con 20 socios fundadores nacionales e internacionales, con 160 empleados y 17 puntos de negocios en todo el país. La AMC gestiona una cartera vigente de 19 millones de dólares, con 15 mil clientes de los cuales el 63% son mujeres. En 2005, ADEL Morazán ha creado la AMC-Honduras, involucrando como socio la ADEL de Valle de Honduras, que actualmente cuenta con 30 empleados, una cartera de 3.5 millones de dólares, 3,000 clientes y cinco puntos de negocios. Durante los últimos dos años, la ADEL ha creado también AMC-Nicaragua

La ADEL destina parte de sus ingresos a iniciativas sociales, por ejemplo otorgando becas a 203 estudiantes del territorio, para garantizar sus estudios universitarios y técnicos. Además, en los últimos cinco años se capacitaron 6,400 personas (2,400 mujeres); se realizaron proyectos para la prevención de desastres beneficiando a 4,000 personas; las cooperativas creadas beneficiaron a 1,200 productores; 1,500 productores participan en el foro agropecuario permanente.

ADEL Morazán es pionera en Centroamérica en la gestión de un Centro de Servicios para los Emprendimientos de las Mujeres CSEM, una estructura territorial que otorga servicios técnicos y financieros para fortalecer las iniciativas empresariales de las mujeres que contribuyan a la creación de empleos e ingresos, que sean competitivas y apoyen a la dinamización de las economías locales. La ADEL ha también implementado nuevos servicios avanzados, como el Sistema de Información Geográfica (SIG), utilizado por las administraciones departamentales, municipales y nacionales para realizar sus actividades de planificación.









Los sobresalientes resultados conseguidos han proyectado la ADEL Morazán a asumir una fuerte incidencia política en el Departamento, impulsando y participando en iniciativas estratégicas para el desarrollo local. Por ejemplo, la ADEL contribuyó a crear y fortalecer el *Sistema de Actores para el Desarrollo* (SAD), una alianza público-privada que aglutina las 26 Alcaldías municipales del Departamento de Morazán, reunidas en el Consejo Departamental de Alcaldes; el *Gabinete departamental*, que agrupa los representantes de los ministerios sectoriales en el Departamento de Morazán; la *Concertación Ciudadana de Morazán*, que asocia más de 30 organizaciones de la sociedad civil y representantes de cooperativas.

ADEL Morazán ha dado el impulso también a la creación en Morazán del Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología Aplicada de la Universidad de El Salvador, INCTAUES. La ADEL presta las instalaciones en las que funcionará inicialmente el instituto.

A nivel nacional ADEL Morazán está teniendo una significativa incidencia, siendo interlocutor del Gobierno en sus políticas para la micro y pequeña empresa en el territorio de Morazán, a través del Centro de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa. La ADEL es también Director Propietario en la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa, representando las Organizaciones de la Sociedad Civil del país.

ADEL Morazán brinda apoyo técnico al Gobierno y al PNUD para adoptar el modelo ADEL en el marco de la *Estrategia para el desarrollo de la franja marino costera del país*. A partir del 2011, la ha estado brindando asistencia técnica para la constitución y puesta en marcha de las ADEL en los Departamentos de La Libertad, La Unión, Usulután y para el fortalecimiento de las ADEL de Sonsonate y de la ciudad de San Salvador. Incluyendo la ADEL de Chalatenengo, 11 de los 14 Departamentos del país ya pueden contar con una Agencia de Desarrollo Económico Local.

Los resultados obtenidos por ADEL Morazán se deben principalmente al excelente trabajo que realizan sus líderes y lideresas, capaces y comprometidos con el desarrollo del Departamento. La ADEL, contando con personal técnico, administrativo y gerencial capacitado y con experiencia, ha logrado su sostenibilidad financiera, mantener una gobernabilidad estable, no inmiscuirse en aspectos políticos partidarios, administrar los recursos de forma transparente, responder a las necesidades y demandas de microempresarios/as y de los productores/as del territorio.

ADEL Morazán ha sido visitada por delegaciones de Guatemala, Honduras, Nicaragua, Mozambique, Colombia y Bolivia, interesadas en conocer sus modalidades operativas, sus mecanismos de sostenibilidad y sus resultados.











## Para saber más y establecer contactos

www.adelmorazan.org

Alejandro Benitez Gerente General de ADEL Morazán gerencia adelmorazan@yahoo.com