

# LA COOPERATIVA TRADOC DE MÉXICO RECUPERA CON ÉXITO UNA FÁBRICA DE LLANTAS

La historia de la [Cooperativa Trabajadores Democráticos de Occidente \(TRADOC\)](#) ubicada en El Salto, al sur de Guadalajara (México) es un ejemplo de gran éxito en la recuperación de una fábrica de llantas por sus trabajadores organizados en cooperativa.

En 2016 la Cooperativa TRADOC cumplió sus 10 años de trabajo. Produce todo tipo de llantas y debido a su alta calidad desde que empezó nuevamente a funcionar logró vender más de 25 millones de piezas. Ya en 2012 la fábrica había recibido el Galardón Jalisco a la Exportación de México, por sus actividades de venta fuera del país.

La historia de la Cooperativa Trabajadores Democráticos de Occidente (TRADOC) es presentada en detalle en [el sitio web de la Alianza Internacional de Cooperativas](#). Muestra una función estratégica de las cooperativas en épocas de crisis económica, permitiendo que los trabajadores se conviertan en dueños de las fábricas que cierran la producción. Es también el ejemplo exitoso de una alianza empresarial innovadora entre una cooperativa, que ha liderado el proceso de recuperación de la fábrica de llantas y una empresa tradicional, para hacer frente al mercado altamente competitivo del sector.

La Cooperativa TRADOC nació de la lucha sindical en defensa de sus derechos laborales, de los trabajadores de la empresa Euskadi, de propiedad de *Continental Tire*, una multinacional con sede en Alemania, que gestionaba otras 25 plantas en diferentes países.

En 1998, *Continental Tire* impuso nuevas condiciones de trabajo inaceptables para sus empleados. Cuando la empresa despidió a 18 trabajadores, el sindicato decidió tomar acción y frente a las huelgas de los trabajadores, en 2001 Continental decidió hacer un cierre patronal impidiendo que los trabajadores entraran a la planta. Poco después los miembros del sindicato se declararon formalmente en huelga contra la planta que había cerrado.

La huelga, las batallas legales y las negociaciones demoraron 3 años. En agosto de 2004 *Continental Tire* al fin ofreció al sindicato de cederles el 50% de la planta a los trabajadores por sus sueldos caídos y vender el otro 50% a su distribuidor mexicano *Llanti Systems*. A finales de 2004 se llevaron a cabo los complicados cambios de propiedad.





De los 940 empleados que había cuando se cerró la planta en 2001, quedaban 587, mientras que los otros tuvieron que buscar otros empleos.

El primer paso del sindicato fue la creación de la *Cooperativa Trabajadores Democráticos de Occidente* TRADOC, formada por los 587 antiguos trabajadores de Euzkadi. Al mismo tiempo se creó la Corporación de Occidente S.A (COOCSA), cuyos dueños eran la cooperativa TRADOC por un 50% y *Llanti Systems* por el otro 50%. COOCSA compró el 100% de la planta y de los equipos y Continental cerró su deuda con los empleados por sueldos y liquidaciones.

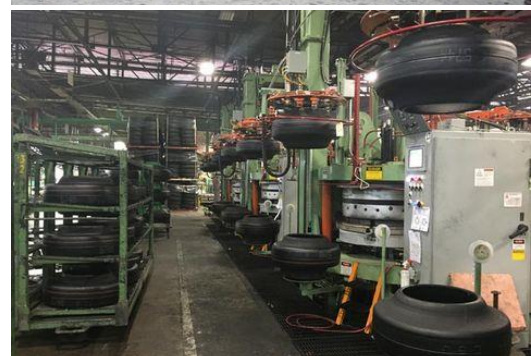
En febrero de 2005, después de 1,141 días de cierre, las puertas de la fábrica se abrieron nuevamente y los antiguos empleados entraron por primera vez como dueños, enfrentando el gran desafío de relanzar la producción de una planta que había permanecido inactiva y abandonada por más de tres años. Los socios de la cooperativa, más allá de sus calificaciones profesionales, invirtieron todos los esfuerzos para que la planta comenzara a producir nuevamente. Cinco meses después, en julio de 2005, la planta logró producir la primera llanta de camión, festejada por todos los trabajadores.

A pesar de los grandes éxitos logrados, en 2008 TRADOC realizó que para hacer frente a los requerimientos del mercado necesitaba a otros socios para asegurar la inversión en tecnologías, para obtener materia prima a mejor precio y para vender mayor producción internacionalmente. TRADOC buscaba también un socio que estuviera dispuesto a respetar sus valores cooperativistas y su cultura de trabajo y después de diferentes exploraciones estableció un acuerdo con la empresa norteamericana *Cooper Tire*, que entró como accionista en COOCSA.

El 2009 se concluyó el complejo proceso de reorganización, *Llanti Systems* vendió sus cuotas a *Cooper Tire* y se definió el nuevo sistema de propiedad en COOCSA que todavía sigue vigente: *Cooper Tire* 58% y TRADOC 42%. La junta directiva de COOCSA está compuesta por cuatro miembros de *Cooper Tire* y por tres miembros de TRADOC. Las decisiones importantes se pueden tomar sólo si el 100% de los directivos están de acuerdo. El Presidente de TRADOC, Jesús Torres Nuño, es también Presidente elegido de COOCSA.

*Cooper Tire* se encarga de la venta de la producción de COOCSA en México, Estados Unidos y Brasil, y también de proveer la materia prima necesaria a mejor precio. A pesar de su diferente naturaleza, la empresa *Cooper Tire* y la Cooperativa TRADOC lograron establecer una alianza innovadora y mutuamente respetuosa, asegurando el éxito a la fábrica. Actualmente 1,250 empleados producen alrededor de 18,000 llantas al día, en 3 turnos, seis días a la semana y planean aumentar la producción a 22,000 llantas al día.

La *Cooperativa Trabajadores Democráticos de Occidente* (TRADOC) asegura la calidad de los procesos productivos de la fábrica siguiendo los valores y los principios cooperativos. TRADOC tiene una asamblea general dos veces al año, y las decisiones importantes son votadas por todos los miembros. También se encarga de elegir a los tres socios de la junta directiva de COOCSA, de sus mismos socios.



Alrededor de 1,250 personas trabajan en la planta, asociados a PROEM, una cooperativa creada en acuerdo con COOCSA. Aproximadamente la mitad de los socios de PROEM son dueños de TRADOC y otros pueden convertirse en dueños después de cinco años, a un costo accesible. Actualmente, los ingresos de los socios de TRADOC que incluyen a muchas mujeres, son los más altos de la industria llantera en México.

TRADOC, con su origen de sindicato de trabajadores solidarios brinda hoy en día apoyo a otras cooperativas de México y de América Latina interesadas en replicar su extraordinaria experiencia.

### **Para saber más**

[TRADOC en ICA stories coop](#)

[TRADOC en ICA stories coop](#)

[Artículo en socioeco.org](#)

[Artículo en Milenio.com](#)

[Artículo en voz de la sociedad.com](#)

[Artículo en labornotes.org](#)

[Artículo en labornotes.org](#)

[Artículo en truth-out.org](#)

[Documento en inaes.gob.mx](#)

[Documento en bibdigital.flacso.edu.mx](#)

