

LAS EMPRESAS RECUPERADAS POR LOS TRABAJADORES Y EL SISTEMA NACIONAL DE APOYO EN ITALIA

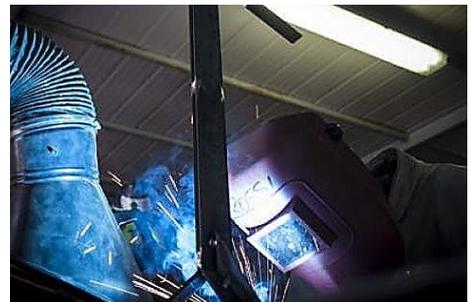
El número de empresas recuperadas por sus trabajadores organizados en cooperativas sigue creciendo en Italia, junto con el consenso por esta forma de salvaguardar puestos de trabajo frente al cierre de empresas generado por diversas causas.

La práctica de las empresas recuperadas, también llamadas *Worker Buyouts* (WBOs), se refiere a las iniciativas gestionadas por los trabajadores que, ante el cierre por quiebra, traslado o problemas de sucesión generacional de las empresas de las que son empleados, las transforman en empresas propias, generalmente en forma de cooperativas de trabajo, utilizando los fondos de las indemnizaciones del cierre del contrato de trabajo y sus ahorros para la compra y para relanzar la producción. Ante la pérdida de sus puestos de trabajo, miles de trabajadores han optado por invertir en un capital social común para recuperar y hacerse cargo de sus empresas.

El último informe [Mapping Worker Buyouts in Italy](#) que presenta el impacto de estas prácticas, ha sido publicado en 2022 por LegaCoop, una de las principales organizaciones cooperativas italianas, identificando 323 empresas recuperadas por cooperativas de trabajadores a lo largo del país. La vida media de estas empresas cooperativas (más de 15 años), así como la tasa de supervivencia (alrededor del 71%) son testigos del éxito económico y social de esta forma de gestionar y responder a las crisis empresariales.

El informe destaca que estas prácticas se inspiraron en las experiencias de *Workers Buyouts* (*Employee Share Ownership Plan ESOP-WBO*) realizadas en los Estados Unidos desde la década de 1970, caracterizadas por la adquisición de acciones de la empresa en quiebra por parte de los trabajadores que, por lo tanto, se convierten en accionistas. En Italia se adopta en la mayoría de los casos un enfoque diferente, basado en la negociación entre los trabajadores y los propietarios de empresas en crisis, y en elegir la forma cooperativa para su futura gestión. El papel clave de los trabajadores en las negociaciones, la implicación de representantes del sector cooperativo, de gobiernos e instituciones públicas locales, y su arraigo en el territorio son aspectos que se consideran hoy en día cruciales para su éxito.

Las prácticas de recuperación de empresas por parte de los trabajadores en Italia se siguen multiplicando también gracias a un complejo sistema nacional que las hace viables. Este sistema incluye una específica ley nacional y un apoyo financiero público para los trabajadores que opten por organizarse en cooperativas para comprar la empresa en quiebra y relanzar la producción.



Ya en 1985 una ley específica, conocida como *Ley Marcora*, creó el marco jurídico para que los trabajadores pudieran recuperar sus empresas cerradas. Actualizada en 2001 y en 2013 para que estuviera conforme a la normativa europea, esta Ley establece que los empleados *tienen el derecho de preferencia en el alquiler o en la compra de las empresas sujetas a los procedimientos de quiebra constituyendo una cooperativa integrada por los empleados*. Esta norma permite a los trabajadores de elegir la opción de recuperar la empresa y la producción tan pronto como los dueños tomen la decisión de quiebra. Evitando tiempos largos de licitaciones, negociaciones y desempleo, los trabajadores pueden enfrentar el proceso de compra invirtiendo fondos propios y las indemnizaciones del cierre del contrato de trabajo.

Otro apoyo público clave aportado por el Estado italiano consiste en proporcionar a los trabajadores fondos de capital para comprar la empresa y reiniciar la producción. Creado en 1985, con el Ministerio de Desarrollo Económico como principal actor financiero, el Fondo administrado por [Cooperazione Finanza Impresa \(CFI\)](#) ofrece a estas cooperativas una contribución para su capitalización. Las empresas recuperadas con el apoyo de CFI [operan en varios sectores](#) como por ejemplo la moda, la gestión de supermercados, la construcción, el procesamiento de madera, vidrio o cerámica. Su pequeño/mediano tamaño parece haber jugado un papel importante para su éxito, facilitando el proceso de toma de decisiones, en la constitución de las cooperativas, en las negociaciones y en la gestión directa de la producción por parte de los trabajadores. Los fondos CIF deben devolverse en un plazo de 10 años y permiten que las empresas recuperadas tengan un importante socio financiero y técnico durante toda la duración de la inversión.

El tercer pilar fundamental que sostiene las empresas recuperadas en Italia está representado por el movimiento cooperativo. La Liga Nacional de Cooperativas Legacoop, por ejemplo, brinda apoyo a los trabajadores organizados en una cooperativa para recuperar una empresa en quiebra a través del [Coopfond](#), financiado con el 3% de las ganancias de todos sus miembros. Otras Federaciones de cooperativas de Italia también han brindado asistencia técnica y financiera a las empresas recuperadas, invirtiendo fondos de sus asociados.

Además, en 2021 se firmó un importante [acuerdo entre las organizaciones cooperativas y los tres principales sindicatos](#) (CGIL, CISL, UIL) para unir esfuerzos a nivel nacional y local promoviendo estrategias de apoyo a las empresas recuperadas por cooperativas como respuesta a las múltiples crisis en curso en el país y a sus graves consecuencias para los trabajadores en términos de desempleo. También los gobiernos de Regiones italianas están siempre más invirtiendo fondos propios en el apoyo a los procesos de recuperación de empresas parte de sus trabajadores.

[El Informe global precedente publicado en 2015 por el Instituto EURICSE](#), destacaba que 252 empresas fueron recuperadas por sus trabajadores organizados en cooperativas desde 1979. El nuevo estudio de Legacoop realizado en 2022 identifica 323 empresas recuperadas, mostrando un crecimiento en estas prácticas. Todas las fuentes de información subrayan que el impacto es aún mayor, tomando en cuenta que el número solo se refiere a las prácticas que han solicitado un apoyo financiero.

Estos informes y numerosos trabajos publicados por universidades, organizaciones y revistas de economía social coinciden en subrayar que los *workers buyouts* cooperativos han demostrado ser una



herramienta clave para transformar situaciones de crisis graves en nuevas oportunidades de desarrollo, manteniendo puestos de trabajo y también creando otros nuevos. Cada una de las historias de estas empresas recuperadas muestra las grandes habilidades de sus trabajadores y empleados en la dirección técnica de la producción y en todo el proceso necesario para convertirse en propietarios de una empresa en quiebra. Además, su fuerte arraigo en el territorio ha permitido potenciar los recursos económicos y conocimientos tradicionales del lugar, construyendo nuevas cadenas de valor para la producción y comercialización como componentes clave de su éxito.

Los investigadores y un número creciente de formuladores de políticas consideran que las empresas recuperadas por sus trabajadores organizados en cooperativas no solo representan una solución temporal para salvar puestos de trabajo, sino que son instrumentos a mediano plazo para salvaguardar el empleo, mejorar la capacidad productiva de las empresas y potenciar las economías de los respectivos territorios.

Para saber mas

[Mapping Worker Buyouts in Italy - 2022](#)

[EURICSE Report 2015](#)

[Legacoop brief note 2020](#)

[Legge Marcora en cfi.it sitio web](#)

[Workers Buyout map en Corrieredellasera](#)

[Articulos en CFI sitio web](#)

[Articulos en CFI sitio web](#)

[Workers owned enterprises - CIRIEC Congress 2022 Valencia Spain](#)

[Workers buyout en CGIL Union sitio web](#)

[Rete italiana imprese recuperate sitio web](#)

[News en cofcooperative.it sitio web](#)

[Workers Buyout en Banca Etica sitio web](#)

[CECOP- Bussiness transfers to employees under the form of a cooperative en socioeco.org](#)

[Workers Buyout Case studies – en 4bte sitio web](#)

[Workers Buyout en EURICSE sitio web](#)

[Study Workers Buyout 2016 - uniroma3.it](#)

[Workers Buyout en researchgate 2017](#)

[Saving Jobs Public Policy Focus en coceta.coop](#)

[Empresas recuperadas por sus trabajadores en Facebook](#)

[Empresas recuperadas por trabajadores 2016 - Facultad Abierta - Argentina](#)



[Articulo en elsaltodiario.com Argentina](http://elsaltodiario.com)

[Fabricas recuperadas Argentina en Osera sitio web](#)

[IDEASS brochure 2012](#)

