

COMMUNITY SHARES PARA MEJORAR SERVICIOS Y EMPRESAS LOCALES PROMOVIDOS POR EL MOVIMIENTO COOPERATIVO DEL REINO UNIDO

Agosto 2025

[El sitio web del movimiento cooperativo del Reino Unido dedica una sección a promover las formas innovadoras de Community Shares](#) para apoyar las iniciativas de las comunidades locales en diversos aspectos que representan sus prioridades. Cientos de comunidades en todo el Reino Unido han utilizado los Community Shares para salvar del cierre y crear negocios importantes para los ciudadanos.



[El informe 2020 de Community Shares](#) explica que son una forma flexible y eficaz de obtener financiación, lo que beneficia a empresas, inversores y a la comunidad en general. Un modelo de inversión innovador y accesible, los Community Shares se han convertido en un enfoque popular para la financiación. Es una modalidad exclusivamente reservada a las cooperativas y sociedades de beneficio comunitario, empresas de propiedad y gestionadas por comunidades locales en todo el Reino Unido.



Utilizando este modelo, por ejemplo, las comunidades pueden financiar nuevos proyectos de energía renovable, salvar pubs, tiendas y clubes de fútbol, transformar instalaciones comunitarias, restaurar edificios patrimoniales y mucho más. Al invertir, las personas pueden apoyar a empresas y organizaciones importantes para ellas y sus comunidades, convirtiéndose en copropietarios del negocio en el proceso.

[La historia del pub local Drewe Arms, en el pueblo de Drewsteignton, Devon, presentada en el sitio web de Cooperatives UK, es un ejemplo de Community Shares en acción.](#) Como muchos pueblos ingleses, Drewsteignton, en Devon, ha visto reducir sus espacios públicos. [Por eso, cuando el querido pub local, Drewe Arms, cerró sus puertas](#) tras el cierre de la tienda alimentaria y de la oficina de correos del pueblo, los habitantes decidieron que ya era suficiente y que debían pasar a la acción. Con el asesoramiento y la ayuda de [Plunkett Foundation UK](#), los habitantes se unieron y se formó un comité directivo. Siguiendo el consejo de Plunkett crearon la Sociedad de Beneficio Comunitario de Drewsteignton. Entonces se dieron cuenta de que debían presentar una oferta de acciones, y entró en juego el [Community Shares Booster Fund](#). El grupo solicitó una subvención para preparar su oferta y recibió 4820 libras esterlinas. Obtener una subvención del Fondo de Apoyo fue fundamental para ganar confianza y buscar el apoyo profesional necesario para preparar la oferta. Jane Martin fue nombrada directora de la Sociedad de Beneficio Comunitario de Drewsteignton y la subvención formalizó la iniciativa. Con la subvención, Jane y su equipo financiaron el asesoramiento profesional, la consultoría empresarial y el apoyo para obtener la Marca Estándar de Community Shares, garantía



de una oferta de acciones de calidad. Con esta ayuda, la Sociedad de Beneficio Comunitario de Drewsteignton lanzó en septiembre una oferta de acciones muy exitosa que para noviembre de 2023 permitió recaudar más de 555.000 libras esterlinas de unos 600 socios inversores. El Drewe Arms reabrió sus puertas en marzo de 2024 y, con el apoyo de sus socios atiende las necesidades de la comunidad de diversas maneras. El pub cuenta con un salón donde se imparten clases de yoga y sesiones de manualidades, aprovechando las habilidades e intereses locales. Alguien donó una mesa de tenis para los adolescentes. También ofrecieron una banda y una cena en el pueblo durante una fiesta. Ahora tienen 600 accionistas, todos se sienten comprometidos y trabajan para convertirlo en algo más que un pub.

[El sitio web de Co-operatives UK presenta un amplio conjunto de casos de estudio prácticos](#) que muestran las numerosas experiencias en curso que utilizan las acciones comunitarias para su financiación y gestión.

Desde 2012, más de 126.000 personas han recaudado más de 200 millones de libras esterlinas mediante Community Shares en todo el Reino Unido. Estas acciones se han invertido en más de 500 empresas cooperativas y comunitarias, incluyendo tiendas, pubs, programas de energía renovable, proyectos de vivienda, centros comunitarios y mucho más. Community Shares es el nombre que se da al capital social intransferible: una forma de capital disponible exclusivamente para cooperativas y sociedades de beneficio comunitario. Las acciones comunitarias son una forma flexible y eficaz de obtener financiación: un increíble 92% de las empresas que han utilizado Community Shares siguen operando. Esto demuestra que las acciones comunitarias contribuyen a la resiliencia de las empresas.

La comunidad internacional celebra 2025 como el Año Internacional de las Cooperativas y la Alianza Cooperativa Internacional difunde una valiosa información, también a través de su sitio web, sobre la diversidad y la magnitud del impacto de las cooperativas en todo el mundo, demostrando cómo el movimiento crece exponencialmente cada año y cómo impacta en sectores cada vez más importantes de la economía global en todos los países. En este contexto, la experiencia de Community Shares implementada en el Reino Unido demuestra otra vía innovadora y exitosa para que las cooperativas contribuyan a los procesos de desarrollo territorial, movilizandolos recursos de las comunidades locales para abordar los problemas que enfrentan sus poblaciones de maneras innovadoras y eficaces, y contribuyendo al mismo tiempo a la solución de los desafíos globales del desarrollo.

Desde su lanzamiento en 2012, el modelo innovador de Community Shares ha logrado un gran éxito en el Reino Unido, y las prácticas se han multiplicado por todo el país, involucrando a un número cada vez mayor de comunidades e inversores locales, expandiendo las iniciativas de negocios comunitarios a diversos sectores, como tiendas, pubs, energías renovables y proyectos de vivienda considerados importantes por la población local. El crecimiento de las prácticas ha ido de la mano con el desarrollo de un sistema nacional de apoyo institucional, técnico y financiero para este método innovador de financiación de proyectos locales. Además del gobierno nacional y de la organización Cooperative UK, este sistema cuenta, por ejemplo, con la participación de la [Plunkett Foundation](#), que lleva 100 años adoptando la estrategia de promover los Negocios Comunitarios en el país, y del [Community Shares Booster Fund](#), que apoya las fases iniciales de formulación de los proyectos comunitarios y el establecimiento de sus estructuras de gestión.

El éxito de las Community Shares como una forma flexible y eficaz de recaudar financiamiento en beneficio de empresas, inversionistas y la



comunidad en general también fue posible gracias al desarrollo, en el que participaron todos estos promotores, de manuales y herramientas operativas que guían la implementación rigurosa de las Community Shares para que sean exitosas y sostenibles en el tiempo.

[Co-operatives UK](#), a través de la [Community Shares Unit](#), en [colaboración con Locality y otros socios clave](#), promueve los estándares de buenas prácticas, publicados en el [Community Shares Handbook](#) e a través del [Community Shares Standard Mark](#). Además, la Community Share Unit es la principal fuente de información de mercado sobre Community Shares, mediante una extensa recopilación de datos e [market reports](#). Entre las publicaciones que ilustran los métodos operativos de Community Shares adoptados y sus resultados, destacan: [Investing in Community Shares - November 2016](#); y también [Understanding a maturing community shares market – 2020 Report](#) and the [Community Shares Report 2023](#)

La Community Share Unit de Co-operatives UK actúa como financiador de desarrollo e inversor institucional en ofertas innovadoras de participación comunitaria a través del [Community Shares Booster Programme](#). También capacita, otorga licencias y se une a una red de consultores profesionales a través del Programa de Formación de Profesionales a través del programa Community Shares [Practitioner Training Programme](#).

Todas estas publicaciones y materiales operativos constituyen herramientas útiles para difundir las modalidades de Community Shares, con miras también a su posible adopción en otros contextos y países. De hecho, la difusión de estrategias de participación financiera comunitaria para apoyar proyectos prioritarios para las comunidades locales, como demuestra la experiencia en curso en el Reino Unido, puede ser una vía importante para el desarrollo territorial, respondiendo a las necesidades locales prioritarias, pero también enfrentando los nuevos desafíos globales del futuro, como el cambio climático, la transición energética a fuentes renovables, la construcción de sistemas agroalimentarios sostenibles y muchos otros, con la participación activa de las comunidades locales.

[Un artículo publicado en 2016 por la revista lacoperacha del movimiento cooperativo en México](#) muestra un ejemplo del interés que despierta en otros países la experiencia de Community Shares que se lleva a cabo en el Reino Unido.

Para saber mas

[Community Shares in Cooperatives UK sitio web](#)

[Community Shares Report 2023](#)

[Cooperatives UK Annual Report 2024](#)

[Booster Fund. Application guidance 2025](#)

[Community Shares Handbook](#)

[Community Shares Standard Mark](#)

[Community Shares Case studies](#)

[Articulo en lacoperacha.org.mx magazine](#)

[The practitioners' guide to community shares 2011](#)

